



Mitarbeiterbeurteilung

Bei der Mitarbeiterbeurteilung werden die Kompetenz, die Leistung und das Verhalten der Mitarbeiter/innen hinsichtlich der Anforderungen an die Tätigkeit an einem spezifischen Arbeitsplatz beurteilt. Sie ist ein wichtiges Instrument zur Mitarbeitermotivation und -bindung.

Als ein wichtiges Instrument zur Personalführung ist die Mitarbeiterbeurteilung anzusehen. Sie wird systematisch durch Führungskräfte (Vorgesetzte) in regelmäßigen Abständen in Organisationen durchgeführt. Sie stellt ein Feedback zur geleisteten Arbeit dar und bedeutet Anerkennung und kritisch-konstruktive Rückmeldung durch die Führungskraft gleichermaßen. Die Verknüpfung des Feedbacks mit Festlegung einer leistungsorientierten Entlohnung hat sich bewährt.

Unsere Leistungen

- ❖ Konzeption entsprechend der Organisationsanforderungen
- ❖ Projektsteuerung und -koordination
- ❖ Mitarbeiterinformation
- ❖ Schulung und Coaching der Führungskräfte
- ❖ Entwicklung des Beurteilungssystems
- ❖ Evaluierung

Durchführung (Möglicher Ablauf)

- ❖ Information aller Beteiligten (Führungskräfte, Mitarbeiter/innen)
- ❖ Schulung der Führungskräfte zur Durchführung der Mitarbeiterbeurteilung
- ❖ Bereitstellen der Unterlagen für die Führungskräfte (Personalunterlagen, Beurteilungsmatrix, Formular Beurteilungsbogen)
- ❖ Durchführung der Beurteilungsrunden
- ❖ Selbsteinschätzung durch die Mitarbeiter/innen (Selbstbild)
- ❖ Führen der Beurteilungsgespräche mit den Mitarbeiter/innen (vertrauliches 4-Augen-Gespräch, Vergleich Fremdbild-Selbstbild)
- ❖ Vereinbarung von Maßnahmen (Schulungen, Jobrotation etc.) und Verbesserungen für das künftige Jahr
- ❖ Festlegung der leistungsorientierten Gehaltsbestandteile

Beurteilungskriterien (Auswahl)

- ❖ Arbeitsqualität, -quantität
- ❖ Einsatzbereitschaft, Flexibilität, Lernfähigkeit, Zusammenarbeit im Team
- ❖ Kundenorientierung
- ❖ Produkt-, Verfahren- und Fachkenntnisse
- ❖ Selbständigkeit und Verantwortlichkeit

Kontakt

ZAROF GmbH
Moschelesstraße 7
04109 Leipzig
Telefon: 0341 217 29 0
E-Mail: info@zarof-gmbh.de